



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ



AGENDA

Projekt bergisch.circular

Was waren unsere Herausforderungen?

Wie sind wir vorgegangen?

Welche Erfahrungen haben wir gesammelt?

Welche Themen haben wir angestoßen?



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ

Unsere Projektpartner BERGISCHE STÄDTEDREIECK



STADT WUPPERTAL

GMW

Gebäudemanagement
der Stadt Wuppertal



Wuppertal
Institut

neue/effizienz

Solingen



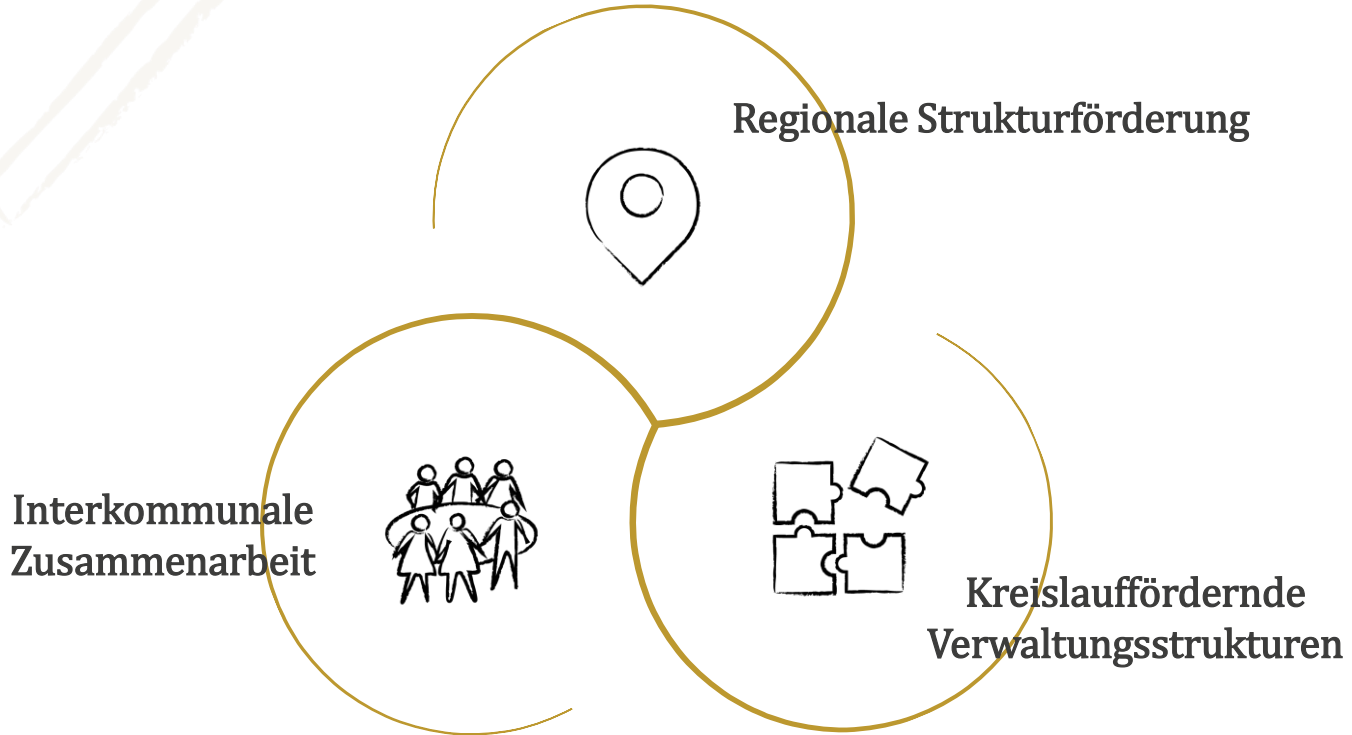
Technische
Betriebe Solingen



STADT
REMSCHIED

SEG Stadtentwicklungsgesellschaft Solingen

Ziele



Schwerpunkte



Zirkuläres Bauen



Öffentliche Beschaffung



Abfallvermeidung

Was waren unsere Herausforderungen?

VERWALTUNGEN SYSTEM

- Sektoraler Aufbau erschwert Kommunikation
- Hierarchieebenen
- Fehlende Zeit-/Geld- und Personalkapazitäten
- Intrinsische Motivation
- Politisch unruhige Zeiten

INTERKOMMUNALE ZUSAMMENARBEIT

- Potential einer Zusammenarbeit wird nicht gesehen
- Schwierigkeit durch unterschiedliche Größenverhältnisse der Kommunen
- Spannungs- und Konkurrenzverhältnis durch prekäre Haushaltslage

Was waren unsere Herausforderungen?

INTRAKOMMUNALE ZUSAMMENARBEIT

- Silodenken
- Einhaltung der Dienstwege erschwert abteilungsübergreifendes Arbeiten
- Zahlreiche formale Vorgaben erschweren Entscheidungsprozesse

INTERINSTITUTIONELLE ZUSAMMENARBEIT

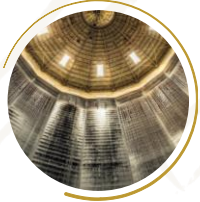
- Extrem unterschiedliche Organisationskultur/Arbeitskultur
- Neuer Austausch auf organisationaler Ebene, interpersoneller Ebene
- Komplexität für Kommunen aufgrund einer Doppelrolle (Zuständigkeit zur Kommune// Zugehörigkeit zum Projektteam)
- Neue und komplexere Kommunikationswege

Einigung auf ein Grundsatzpapier!



Quelle: bergisch-circular.de

Wie sind wir vorgegangen?



Projektstart

Stoffstrom-/
Status Quo-
Analyse



Interkommunale
Runden

Exkursionen



Workshops



Abschluss

2021

Design Thinking
Phasen



Diskussionsforen



Pilotversuche



2024

Blueprint



Wie sind wir vorgegangen?



Diskussionsforen/
Veranstaltungen



Interkommunale
Runden



Workshops



Exkursionen



Pilotversuche

2

Kongresse

Interkommunale
Runden

15

9

Interkommunale
Exkursionen

11

Workshops

32

Interviews

16

Blogbeiträge

17

Messen/Vorträge

320

Teilnehmende

Welche Erfahrungen haben wir gesammelt?

KOMMUNIKATIONS BARRIEREN

- Zuständigkeiten klären & informelle Wege schaffen
- Absprachen mit Kommunen fest in Zeitpläne und Meilensteinplanung integrieren
- Ständige Reflexion

BEDARFS ORIENTIERT

- Aktuelle Themen aufgreifen
- Nutzerzentrierter Ansatz
- Synergien erkennen: Vorhandene Ressourcen und Kompetenzen in den Kommunen optimal nutzen
- Bedarfsorientierte Themen gezielt als Argumentationshilfe nutzen

Welche Erfahrungen haben wir gesammelt?

EXTERNER ORCHESTRATOR

- Gesprächsrunden
- Kommunikation aufrecht halten
- Veranstaltungen organisieren
- Exkursionen wichtig
- Kleinere Projekte ableiten/ vorantreiben

BLUEPRINT LEITFADEN

- Leitfaden zur Orientierung
- Einfacher Zugang / Verständlich
- Praxisbeispiele / Partner

Welche Erfahrungen haben wir gesammelt?

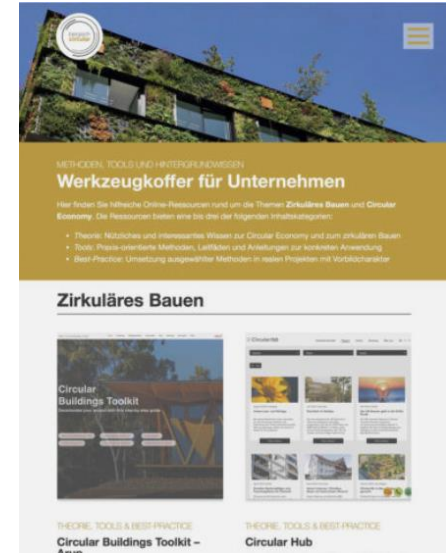
Stand: August 2024

Blueprint

Zirkuläre Prozesse in Kommunen

Start

Quelle: bergisch-circular.de



Quelle: bergisch-circular.de

Welche Themen haben wir angestoßen?

MATRATZEN
RECYCLING

BESCHAFFUNGS
LEITFADEN

TROCKEN
TOILETTEN

NEUE PROJEKT
ANTRÄGE

NEUE
PROJEKTE



Vielen Dank!



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

REGION.
innovativ