



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

**REGION.**  
**innovativ**



## AGENDA

Projekt bergisch.circular

Was waren unsere Herausforderungen?

Wie sind wir vorgegangen?

Welche Erfahrungen haben wir gesammelt?

Welche Themen haben wir angestoßen?



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

**REGION.**  
**innovativ**

# Unsere Projektpartner BERGISCHE STÄDTEDREIECK



STADT WUPPERTAL

GMW

Gebäudemanagement  
der Stadt Wuppertal



Wuppertal  
Institut

neue/effizienz

Solingen



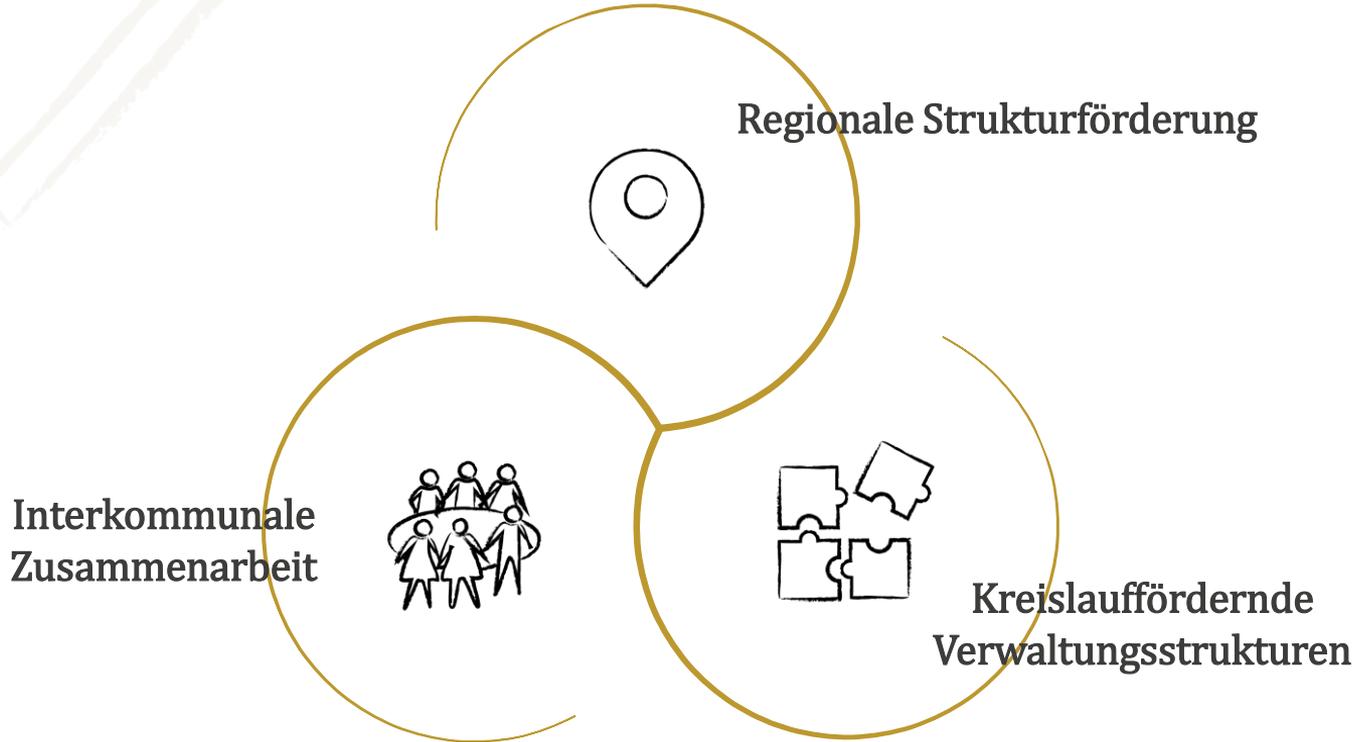
Technische  
Betriebe Solingen



STADT  
REMSCHIED

SEG Stadtentwicklungsgesellschaft Solingen

# Ziele



# Schwerpunkte



Zirkuläres Bauen



Öffentliche Beschaffung



Abfallvermeidung

# Was waren unsere Herausforderungen?

## VERWALTUNGEN SYSTEM

- Sektoraler Aufbau erschwert Kommunikation
- Hierarchieebenen
- Fehlende Zeit-/Geld- und Personalkapazitäten
- Intrinsische Motivation
- Politisch unruhige Zeiten

## INTERKOMMUNALE ZUSAMMENARBEIT

- Potential einer Zusammenarbeit wird nicht gesehen
- Schwierigkeit durch unterschiedliche Größenverhältnisse der Kommunen
- Spannungs- und Konkurrenzverhältnis durch prekäre Haushaltslage

# Was waren unsere Herausforderungen?

## INTRAKOMMUNALE ZUSAMMENARBEIT

- Silodenken
- Einhaltung der Dienstwege erschwert abteilungsübergreifendes Arbeiten
- Zahlreiche formale Vorgaben erschweren Entscheidungsprozesse

## INTERINSTITUTIONELLE ZUSAMMENARBEIT

- Extrem unterschiedliche Organisationskultur/Arbeitskultur
- Neuer Austausch auf organisationaler Ebene, interpersoneller Ebene
- Komplexität für Kommunen aufgrund einer Doppelrolle (Zuständigkeit zur Kommune// Zugehörigkeit zum Projektteam)
- Neue und komplexere Kommunikationswege

# Einigung auf ein Grundsatzpapier!



Quelle: [bergisch-circular.de](https://bergisch-circular.de)

# Wie sind wir vorgegangen?



Projektstart

Stoffstrom-/  
Status Quo-  
Analyse



Interkommunale  
Runden

Exkursionen



Workshops



Abschluss

2021

Design Thinking  
Phasen



Diskussionsforen



Pilotversuche



2024

Blueprint



# Wie sind wir vorgegangen?



Diskussionsforen/  
Veranstaltungen



Interkommunale  
Runden



Workshops



Exkursionen



Pilotversuche

2

Kongresse

Interkommunale  
Runden

15

9

Interkommunale  
Exkursionen

11

Workshops

32

Interviews

16

Blogbeiträge

17

Messen/Vorträge

320

Teilnehmende

# Welche Erfahrungen haben wir gesammelt?

## KOMMUNIKATIONS BARRIEREN

- Zuständigkeiten klären & informelle Wege schaffen
- Absprachen mit Kommunen fest in Zeitpläne und Meilensteinplanung integrieren
- Ständige Reflexion

## BEDARFS ORIENTIERT

- Aktuelle Themen aufgreifen
- Nutzerzentrierter Ansatz
- Synergien erkennen: Vorhandene Ressourcen und Kompetenzen in den Kommunen optimal nutzen
- Bedarfsorientierte Themen gezielt als Argumentationshilfe nutzen

# Welche Erfahrungen haben wir gesammelt?

## EXTERNER ORCHESTRATOR

- Gesprächsrunden
- Kommunikation aufrecht halten
- Veranstaltungen organisieren
- Exkursionen wichtig
- Kleinere Projekte ableiten/ vorantreiben

## BLUEPRINT LEITFADEN

- Leitfaden zur Orientierung
- Einfacher Zugang / Verständlich
- Praxisbeispiele / Partner

# Welche Erfahrungen haben wir gesammelt?

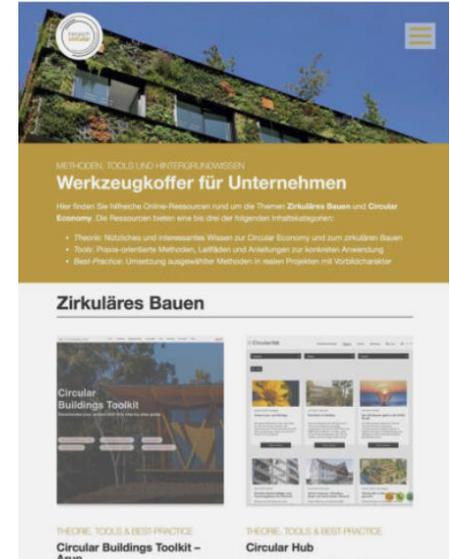
Stand: August 2024

Blueprint

## Zirkuläre Prozesse in Kommunen

Start

Quelle: bergisch-circular.de



Quelle: bergisch-circular.de

# Welche Themen haben wir angestoßen?

MATRATZEN  
RECYCLING

BESCHAFFUNGS  
LEITFADEN

TROCKEN  
TOILETTEN

NEUE PROJEKT  
ANTRÄGE

NEUE  
PROJEKTE



Vielen Dank!



GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

**REGION.**  
**innovativ**