



DeWaK Kooperationsmodelle für soziale Einrichtungen



Neue Lösungen für Städte und Regionen aus der Fördermaßnahme „Kommunen innovativ“

Für neue soziale Einrichtungen sorgte das „DeWaK“-Projektteam in Nordrhein-Westfalen. Die Stadt Herten und der Ennepe-Ruhr-Kreis erprobten gemeinsam mit Forschenden dafür innovative Organisations- und Kooperationsmodelle. Ein Integrationszentrum und ein Bürgertreff können im Sinne einer nachhaltigen Daseinsvorsorge nun etabliert werden. Das Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) förderte das Projekt im Rahmen von „Kommunen innovativ“. Diese Fördermaßnahme unterstützt Kommunen, die im Verbund mit Wissenschaft nachhaltige Strategien für Ortsentwicklung, Infrastruktur und öffentliche Dienstleistungen erforschen und anwenden. Ihr Fokus: Ein verantwortungsvoller Umgang mit Ressourcen.

Die Projektziele

Eine demografiefeste Daseinsvorsorge, die unterschiedlichen Bevölkerungsgruppen den Zugang zu sozialen Angeboten gewährleistet, ist das Ziel der beiden Nordrhein-Westfälischen Modellkommunen. Die Stadt Herten und der Ennepe-Ruhr-Kreis setzten dafür im Projekt „DeWaK“ jeweils unterschiedliche Schwerpunkte. Herten will ein integratives Zentrum etablieren, in dem auch verschiedene soziale Träger ihre Arbeitsräume und Ressourcen haben. Der Ennepe-Ruhr-Kreis schuf einen Nachbarschaftstreff, mit Unterstützung engagierter Bewohnerinnen und Bewohner.

Gemeinsam mit Raumplanenden und Finanzfachleuten entwickelten die beiden Modellkommunen entsprechende Konzepte und testeten verschiedene Organisations- und Kooperationsmodelle, die langfristig tragbar und demografiegerecht sind. Die Forschenden der Technischen

Universität Dortmund übernahmen dabei die räumliche Organisation und Ressourcenbündelung verschiedener Träger. Die Forschenden der International School of Management Dortmund sowie des RWI-Leipzig-Instituts für Wirtschaftsforschung Essen erstellten finanzielle, rechtlich tragfähige Lösungen.

Die Projektergebnisse

Die Ergebnisse des Projekts sind zwei Einrichtungen für die Modellkommunen und übertragbare Kooperations- und Finanzierungskonzepte:

Die Modellkommune Herten

In einem innerstädtischen Quartier in Herten planten Kommunen und Bürgerschaft ein Zentrum für soziale Integration mit digitaler Plattform. Im Projektverlauf bildete sich ein aktives und engagiertes Netzwerk aus Interessierten, das nach Projektende weiter an der

Realisierung arbeitet. Ein weiteres Ergebnis: Ihre intensivierte Zusammenarbeit wollen Kommune und freie Träger auch über das Zentrum hinaus weiterführen.

Die Modellkommune Ennepe-Ruhr-Kreis

In Grundschoßtel im Ennepe-Ruhr-Kreis wurde ein Bürgertreff für gemeinschaftliche Aktivitäten in der Nachbarschaft geschaffen. Ein Quartiersmanager baute den Treff mit Hilfe der kommunalen Wohnungsbau-gesellschaft EN Wohnen auf. Gemeinsam mit engagierten Bürgerinnen und Bürgern schuf das Team mehrere Angebote, wie etwa ein Repair-Café und eine Nachhilfeaktion. Um die finanzielle Tragfähigkeit langfristig zu sichern, wurde untersucht, wie mit geeigneten Planungsinstrumentarien und einem sozialräumlichen Ansatz bisher ungenutzte öffentliche und nicht-öffentliche Ressourcen mobilisiert werden können.

Übergreifende Ergebnisse

Die erarbeiteten Instrumente zur Aktivierung der Bürgerschaft, die Ideen zur räumlichen Ressourcenbündelung inklusive einer digitalen Plattform und zu neuen ko-produktiven Finanzierungsmöglichkeiten können auch von weiteren Kommunen und freien Trägern genutzt werden, um die Zusammenarbeit in Kommunen auf eine neue Basis zu stellen. Erfolgsfaktoren für soziale Einrichtungen in neuen Kooperationsformen sind eine dauerhafte kommunal-politische Unterstützung und engagierte soziale Träger.

Die Projektmethodik

Das „DeWaK“-Team wählte einen sozialräumlichen Ansatz. Dieser ermöglichte eine adäquate Problem-analyse und damit die Grundlage für die Entwicklung von Lösungsstrategien. Der Ansatz enthält drei Perspektiven: Die systemische Raumanalyse zielt darauf, räumliche und soziale Rahmenbedingungen und Prozesse integriert zu betrachten. Die Stakeholderanalyse ermittelt die relevanten Akteurinnen und Akteure und versucht, ihre Präferenzstruktur offenzulegen.

Im Rahmen der Finanzanalyse erfasste das Forschungsteam den Status quo der kommunalen Finanzlage. Mit einem Fiscal Stress Test konnte die Resilienz der kommunalen Haushalte beurteilt werden. Um praxistaugliche Modelle für die kommunalen Partner zu entwickeln, wurden zudem die institutionellen Rahmenbedingungen sowie im Rahmen von Fallstudien existierende Modelle auf ihre Anwendbarkeit untersucht.

Fördermaßnahme

Kommunen innovativ

Projekttitel

DeWaK: Den demografischen Wandel bewältigen: Neue Organisations- und Finanzierungsmodelle für soziale Einrichtungen auf kommunaler Ebene

Laufzeit

01.06.2017–31.12.2019

Förderkennzeichen

033L195A-E

Fördervolumen des Verbundes

411.500 Euro

Projektbeteiligte

Ennepe-Ruhr-Kreis; Stadt Herten; RWTH Aachen, Institut für Städtebau und Europäische Urbanistik; International School of Management GmbH (ISM), Dortmund; RWI – Leibniz Institut für Wirtschaftsforschung, Essen;

Internet

kommunen-innovativ.de
fona.de

Impressum

Herausgeber

Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF)
Referat Ressourcen, Kreislaufwirtschaft; Geoforschung
53170 Bonn

Stand

Juni 2021

Redaktion und Gestaltung

Wissenschaftliches Begleitvorhaben KomKomIn;
Projektträger Jülich (PtJ), Forschungszentrum Jülich GmbH

Bildnachweis

Projektteam DeWaK