



KOMMUNEN
INNOVATIV REGION.
INNOVATIV



Kommunen forschen (mit) – was haben sie davon? Mehrwerte transdisziplinärer Forschung

Dr. Stephanie Bock

Deutsches Institut für Urbanistik, KomKomIn

Fachkonferenz Panel 9 „Zukunft mit wissenschaftlicher Unterstützung gestalten“,
Wuppertal, 24. April 2024



KOMMUNEN
INNOVATIV REGION.
INNOVATIV

Ausgangspunkt BMBF Förderschwerpunkt „Kommunen innovativ“



- » Fördermaßnahme des Bundesministerium für Bildung und Forschung 2016-2024
- » Lösungen für Städte, Gemeinden und Regionen in strukturschwachen Regionen
- » Starker Praxisbezug: Erprobung und Übertragbarkeit der Ergebnisse
- » Förderbedingungen
 - » Transdisziplinärer Forschungsansatz
 - » Kommunen als gleichwertige Partnerinnen von Forschung
 - » Kommunen als Projektkoordinatorinnen
- » 41 Verbundprojekte Kommunen innovativ aus Wissenschaft und Praxis





Kommunen in transdisziplinären Forschungsvorhaben. Mehrwerte und Erfolgsfaktoren für die Kommunen

Ziele:

- » die kommunale Perspektive in transdisziplinären Forschungsprozessen analysieren,
- » die kommunalen Mehrwerte herausarbeiten und
- » die Rahmenbedingungen für die erfolgreiche Umsetzung von Forschungsvorhaben in den Kommunen analysieren.

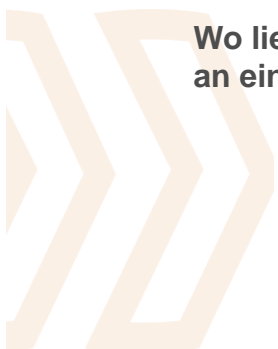
Methodisches Vorgehen

- » Literatur- und Dokumentenanalyse
- » Workshops mit Kommunalvertreter*innen und Wissenschaftler*innen
- » Qualitative Interviews
- » Reflexion der Zwischenergebnisse
- » Abschlussbericht



Experiment: Forschungsprojekt

Wo liegt der Mehrwert der Mitwirkung
an einem Forschungsprojekt?



... aus dem Blickwinkel
der Kommunen!



Kommunen
innovativ REGION.
innovativ

Mehrwerte für Kommunen



praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen





Mehrwerte für Kommunen

praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen

Zukunftsthemen und -optionen erkennen

- _Wissen erweitern
- _unsichtbare und unbearbeitete Themen aufgreifen
- _externe wissenschaftliche Reflexion nutzen
- _von Erfahrungen anderer Kommunen lernen



Mehrwerte für Kommunen

praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen

Zukunftsthemen und -optionen erkennen

- _Wissen erweitern / _Unsichtbare und unbearbeitete Themen aufgreifen / _Externe wissenschaftliche Reflexion nutzen / _von Erfahrungen anderer Kommunen lernen*

Zusätzliche Ressourcen erschließen

- _Personalkapazitäten in der Verwaltung erweitern
- _Kompetenzen der Mitarbeiter*innen stärken
- _Netzwerke vor Ort ausbauen



Mehrwerte für Kommunen

praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen

Zukunftsthemen und -optionen erkennen

_Wissen erweitern / _Unsichtbare und unbearbeitete Themen aufgreifen/ _Externe wissenschaftliche Reflexion nutzen / _von Erfahrungen anderer Kommunen lernen

Zusätzliche Ressourcen erschließen

*_Personalkapazitäten in der Verwaltung erweitern / _Kompetenzen der Mitarbeiter*innen stärken /
_Netzwerke vor Ort ausbauen*

Kommunikation mit Akteuren vor Ort erweitern

- _neue Themen auf die politische Agenda setzen*
- _Kommunalpolitik durch neue Formate überzeugen*
- _Bürger*innen, Zivilgesellschaft und Wirtschaft einbeziehen*



Das haben Kommunen von gemeinsamer Forschung:

praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen

Zukunftsthemen und -optionen erkennen

_Wissen erweitern / _Unsichtbare und unbearbeitete Themen aufgreifen/ _Externe wissenschaftliche Reflexion nutzen / _von Erfahrungen anderer Kommunen lernen

Zusätzliche Ressourcen erschließen

*_Personalkapazitäten in der Verwaltung erweitern / _Kompetenzen der Mitarbeiter*innen stärken /
_Netzwerke vor Ort ausbauen*

Kommunikation mit Akteuren vor Ort erweitern

- _Neue Themen auf die politische Agenda setzen / _Kommunalpolitik durch neue Formate überzeugen*
- _Bürger*innen, Zivilgesellschaft und Wirtschaft einbeziehen*



Was braucht es? Erfolgsfaktoren und Stellschrauben

- » Strategische Einbindung des Forschungsvorhabens in kommunale Entwicklungsziele
- » Thematische Verknüpfung mit kommunalen Strategien und Projekten sowie Anbindung an laufende Prozesse
- » Verstetigung von Beginn an mitdenken
- » Kommunale Projektverantwortliche mit Verantwortung und Entscheidungskompetenzen
- » Einbindung von kompetenten und Integration neuer Mitarbeiter*innen
- » Vernetzung in der Verwaltung
- » Kontinuierliche Kommunikation mit der Kommunalpolitik



Offene Fragen und Diskussionspunkte

- » **Zu knappe Vorbereitungszeit: Problemdefinition greift zu kurz**
Fragestellung des Vorhabens ist nicht ausgereift, kommunale Probleme und Handlungsmöglichkeiten sind zu wenig berücksichtigt.
- » **Zu kurzer Förderzeitraum: Lösungsansätze bleiben unvollständig**
Ansätze werden in der Laufzeit nicht vollendet, Instrumente nur unvollständig entwickelt und Handreichungen bleiben abstrakt.
- » **Zu geringe Ressourcen: Überforderung der Verwaltung**
Das Arbeitspensum für die eingeplanten Mitarbeiter*innen ist zu hoch, das Projekt kann nur partiell bearbeitet werden.
- » **Zu divergierende Ziele: Exzellenz versus Pragmatismus**
Kommunaler Praxis und Wissenschaft gelingt es nicht, gemeinsame Ziele und Erfolgskriterien zu definieren.
- » ...



Ausblick

- » Forschungsbaustein II: Verstetigung der Ergebnisse transdisziplinärer Forschung
- » Praxisorientierte Handreichung (Sommer 2025)



Vielen Dank.