



KOMMUNEN  
INNOVATIV REGION.  
INNOVATIV



## Kommunen forschen (mit) – was haben sie davon? Mehrwerte transdisziplinärer Forschung

Dr. Stephanie Bock

Deutsches Institut für Urbanistik, KomKomIn

Fachkonferenz Panel 9 „Zukunft mit wissenschaftlicher Unterstützung gestalten“,  
Wuppertal, 24. April 2024



KOMMUNEN  
INNOVATIV REGION.  
INNOVATIV

## Ausgangspunkt BMBF Förderschwerpunkt „Kommunen innovativ“



- » Fördermaßnahme des Bundesministerium für Bildung und Forschung 2016-2024
- » Lösungen für Städte, Gemeinden und Regionen in strukturschwachen Regionen
- » Starker Praxisbezug: Erprobung und Übertragbarkeit der Ergebnisse
- » Förderbedingungen
  - » Transdisziplinärer Forschungsansatz
  - » Kommunen als gleichwertige Partnerinnen von Forschung
  - » Kommunen als Projektkoordinatorinnen
- » 41 Verbundprojekte Kommunen innovativ aus Wissenschaft und Praxis





## Kommunen in transdisziplinären Forschungsvorhaben. Mehrwerte und Erfolgsfaktoren für die Kommunen

Ziele:

- » die kommunale Perspektive in transdisziplinären Forschungsprozessen analysieren,
- » die kommunalen Mehrwerte herausarbeiten und
- » die Rahmenbedingungen für die erfolgreiche Umsetzung von Forschungsvorhaben in den Kommunen analysieren.

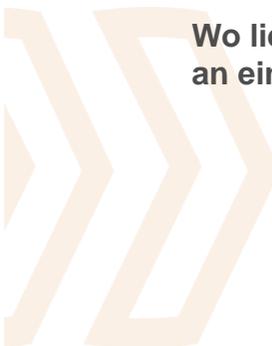
Methodisches Vorgehen

- » Literatur- und Dokumentenanalyse
- » Workshops mit Kommunalvertreter\*innen und Wissenschaftler\*innen
- » Qualitative Interviews
- » Reflexion der Zwischenergebnisse
- » Abschlussbericht

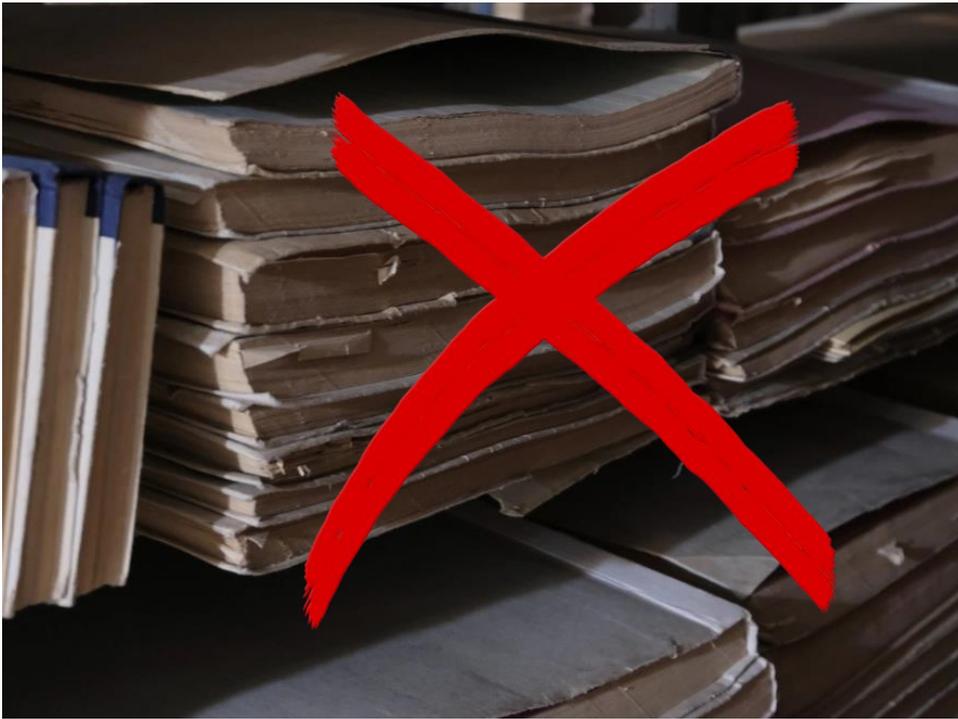


## Experiment: Forschungsprojekt

Wo liegt der Mehrwert der Mitwirkung  
an einem Forschungsprojekt?



... aus dem Blickwinkel  
der Kommunen!



Kommunen  
innovativ REGION.  
innovativ

## Mehrwerte für Kommunen



praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen





## Mehrwerte für Kommunen

praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen

### Zukunftsthemen und -optionen erkennen

- \_Wissen erweitern
- \_unsichtbare und unbearbeitete Themen aufgreifen
- \_externe wissenschaftliche Reflexion nutzen
- \_von Erfahrungen anderer Kommunen lernen



## Mehrwerte für Kommunen

praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen

### Zukunftsthemen und -optionen erkennen

- \_Wissen erweitern / \_Unsichtbare und unbearbeitete Themen aufgreifen/ \_Externe wissenschaftliche Reflexion nutzen / \_von Erfahrungen anderer Kommunen lernen*

### Zusätzliche Ressourcen erschließen

- \_Personalkapazitäten in der Verwaltung erweitern
- \_Kompetenzen der Mitarbeiter\*innen stärken
- \_Netzwerke vor Ort ausbauen



## Mehrwerte für Kommunen

praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen

Zukunftsthemen und -optionen erkennen

*\_Wissen erweitern / \_Unsichtbare und unbearbeitete Themen aufgreifen/ \_Externe wissenschaftliche Reflexion nutzen / \_von Erfahrungen anderer Kommunen lernen*

Zusätzliche Ressourcen erschließen

*\_Personalkapazitäten in der Verwaltung erweitern / \_Kompetenzen der Mitarbeiter\*innen stärken /  
\_Netzwerke vor Ort ausbauen*

**Kommunikation mit Akteuren vor Ort erweitern**

- \_neue Themen auf die politische Agenda setzen*
- \_Kommunalpolitik durch neue Formate überzeugen*
- \_Bürger\*innen, Zivilgesellschaft und Wirtschaft einbeziehen*



## Das haben Kommunen von gemeinsamer Forschung:

praxisrelevante Lösungen und Maßnahmen

Zukunftsthemen und -optionen erkennen

*\_Wissen erweitern / \_Unsichtbare und unbearbeitete Themen aufgreifen/ \_Externe wissenschaftliche Reflexion nutzen / \_von Erfahrungen anderer Kommunen lernen*

Zusätzliche Ressourcen erschließen

*\_Personalkapazitäten in der Verwaltung erweitern / \_Kompetenzen der Mitarbeiter\*innen stärken /  
\_Netzwerke vor Ort ausbauen*

**Kommunikation mit Akteuren vor Ort erweitern**

- \_Neue Themen auf die politische Agenda setzen / \_Kommunalpolitik durch neue Formate überzeugen*
- \_Bürger\*innen, Zivilgesellschaft und Wirtschaft einbeziehen*



## Was braucht es? Erfolgsfaktoren und Stellschrauben

- » Strategische Einbindung des Forschungsvorhabens in kommunale Entwicklungsziele
- » Thematische Verknüpfung mit kommunalen Strategien und Projekten sowie Anbindung an laufende Prozesse
- » Verstetigung von Beginn an mitdenken
- » Kommunale Projektverantwortliche mit Verantwortung und Entscheidungskompetenzen
- » Einbindung von kompetenten und Integration neuer Mitarbeiter\*innen
- » Vernetzung in der Verwaltung
- » Kontinuierliche Kommunikation mit der Kommunalpolitik



## Offene Fragen und Diskussionspunkte

- » **Zu knappe Vorbereitungszeit: Problemdefinition greift zu kurz**  
Fragestellung des Vorhabens ist nicht ausgereift, kommunale Probleme und Handlungsmöglichkeiten sind zu wenig berücksichtigt.
- » **Zu kurzer Förderzeitraum: Lösungsansätze bleiben unvollständig**  
Ansätze werden in der Laufzeit nicht vollendet, Instrumente nur unvollständig entwickelt und Handreichungen bleiben abstrakt.
- » **Zu geringe Ressourcen: Überforderung der Verwaltung**  
Das Arbeitspensum für die eingeplanten Mitarbeiter\*innen ist zu hoch, das Projekt kann nur partiell bearbeitet werden.
- » **Zu divergierende Ziele: Exzellenz versus Pragmatismus**  
Kommunaler Praxis und Wissenschaft gelingt es nicht, gemeinsame Ziele und Erfolgskriterien zu definieren.
- » ...



KOMMUNEN  
INNOVATIV REGION.  
INNOVATIV

## Ausblick

- » Forschungsbaustein II: Verstetigung der Ergebnisse transdisziplinärer Forschung
- » Praxisorientierte Handreichung (Sommer 2025)

lifu  
Deutsches Institut  
für Urbaneck

INSTITUT  
RAUM &  
ENERGIE



KOMMUNEN  
INNOVATIV REGION.  
INNOVATIV



Vielen Dank.

lifu  
Deutsches Institut  
für Urbaneck

INSTITUT  
RAUM &  
ENERGIE