

# Der *CHANGE* gelingt nur, wenn...

Erkenntnisse und Zwischenergebnisse aus dem  
Forschungsvorhaben LAZIK N<sup>2030</sup>

Birgit Böhm und Randy Haubner

BMBF- Fachkonferenz "Kommunen innovativ"/Neues Miteinander  
Halle, 11./12.09.2019

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung

**Kommunen innovativ**



sandersdorf-brehna



Leibniz  
Universität  
Hannover

UNIVERSITÄT GREIFSWALD  
Wissen, nicht. Seit 1416



CONSULTANTS SILL, GRIEßER, GÖHNE & CO. KG  
Technologie und Dienstleistungsberatung



# Projekt-Rahmen

## Projektrahmen

GEFÖRDERT VOM



Bundesministerium  
für Bildung  
und Forschung



**KOMMUNEN INNOVATIV**

**Projektdauer:** 3 Jahre (01.06.2017 bis 31.05.2020)

## Verbundpartner \*innen



UNIVERSITÄT GREIFSWALD  
Wissen lockt. Seit 1456



CONSULTANTS SELL - GREISER GmbH & Co. KG  
*Technologie und Entwicklungsplanung*

# Zielkonflikte der Nachhaltigkeit

Sandersdorf-Brehna (Sachsen-Anhalt)



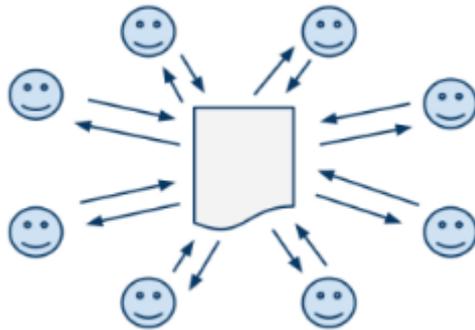
**Kommunale  
Kindertagesstätte**



versus

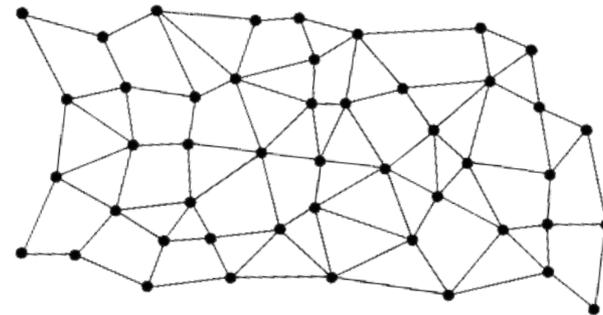


**Ausgeglichener kommunaler  
Finanzhaushalt**



**Zentralisierung**

versus



**Entwicklung einzelner  
Ortsteile**

# Zielkonflikte der Nachhaltigkeit

Samtgemeinde Barnstorf (Niedersachsen)



**Ausbau Windkraftanlagen**

versus



**Flächenschutz / Lebens- und Wohnqualität**



**Wiederansiedlung des Wolfes**

versus



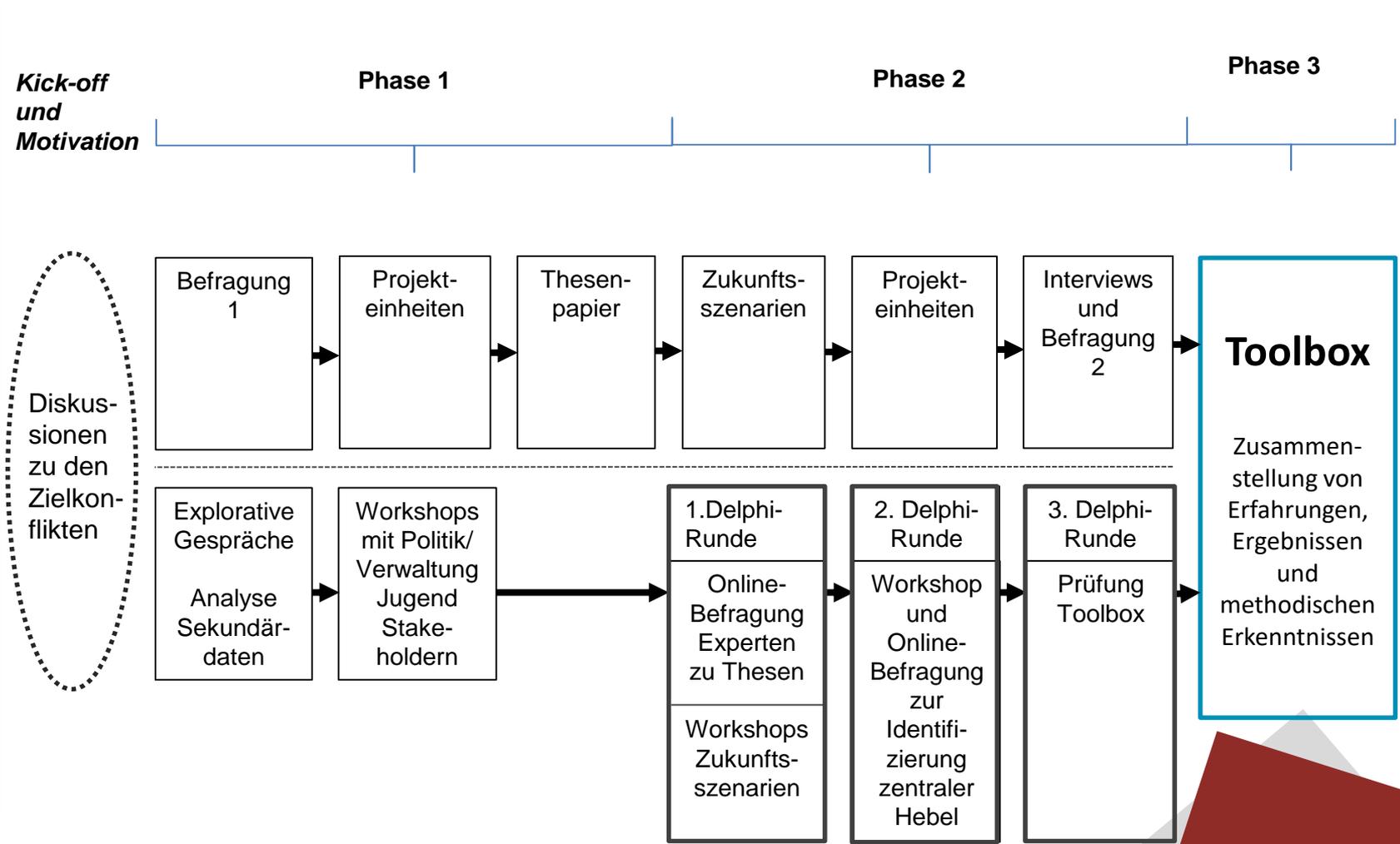
**Sicherheit Mensch/  
Nutz- und Weidetiere**

# Projekt-Verlauf

**Projektphasen**

**Think Tank**  
Beteiligung  
Schule  
und Kommune

**Bürgerschaftliches Engagement**  
Beteiligung  
Einwohner\*innen  
und Kommune



# These

Zielkonflikte lösen, ohne  
Verständnis für die Komplexität  
lebensweltlicher Prozesse,  
ist kaum möglich

Vernetztes Denken lernen!

# These

Relevante Akteur\*innen (z. B. Schule und Kommunalpolitik und –verwaltung) für die Lösung nachhaltiger Zielkonflikte auf lokaler Ebene kooperieren nicht ausreichend, bzw. werden deren Teilhabenotwendigkeiten und –möglichkeiten nicht ausreichend berücksichtigt

Teilhabemöglichkeiten für alle!

# These

Handlungsmöglichkeiten für die Lösung der Zielkonflikte der Nachhaltigkeit liegen nicht immer auf der Wirkungsebene (z. B. kommunale Ebene hat wenig Einflussmöglichkeiten auf Bundesgesetzgebung)

Hierarchieübergreifende Kooperations- und Hilfsstrukturen aufbauen (z. B. Clearingstellen)

# These

Das Thema Nachhaltigkeit ist in Bildungszusammenhängen und kommunalen Politikzielen sowie im Verwaltungshandeln nicht angemessen verankert

Zielkonflikte der Nachhaltigkeit werden nicht als solche erkannt

# These

Strukturen innerhalb der Kommunalverwaltung zu Bildung, zielgruppengerechter Kommunikation und Motivation zu/Verstärkung bürgerschaftlichen Engagements sind kaum vorhanden (Fehlende Beteiligungsformate).

Kommunen müssen sich neu aufstellen, wenn sie Zielkonflikte der Nachhaltigkeit lösen wollen

# These

Die Bedeutung der kulturellen Dimension nachhaltiger Entwicklung – insbesondere auch im Hinblick auf die Lösung von Zielkonflikten der Nachhaltigkeit – wird zu wenig berücksichtigt.

Kulturunterschiede  
z. B. Ost-West berücksichtigen!

# Der *CHANGE* zur Lösung von Zielkonflikten gelingt nur, wenn...

- alle Akteur\*innen bereit sind,
- Kompromisse zu machen,
- ihre Haltung zu verändern,
- sich weiterzubilden und
- zu kooperieren (alters-, themen- und hierarchieübergreifend)