



Digital Business Location



# Kommunale Labore Sozialer Innovation – Kooperationsmodell der Zukunft?

Workshop Kommunalverwaltungen transformieren | Kommunen Innovativ

Berlin | 13.06.2022 – 16:30 Uhr

# Gliederung

1. **Der Blick 5 Jahre zurück... KoSI-Lab**
2. **Der Blick 3 Jahr zurück... Stabsstelle Soziale Innovation**
3. **Wo stehen wir gerade**
4. **Der Blick nach vorne... Social Innovation Center Dortmund**
5. **Ausblick und Diskussion**



# Gliederung

1. **Der Blick 5 Jahre zurück... KoSI-Lab**
2. Der Blick 3 Jahr zurück... Stabsstelle Soziale Innovation
3. Wo stehen wir gerade
4. Der Blick nach vorne... Social Innovation Center Dortmund
5. Ausblick und Diskussion



# Lokaler Projektverbund



In Kooperation mit



# Projektkontext KoSI-Lab

## Forschung :

- Literaturübersicht SI-Labore und SI- Ökosysteme
- Fallstudien

## Internationale Fallstudien



### Labore sozialer Innovation

Bericht über internationale Fallstudien

## Reallabor

### KoSI-Lab Dortmund

- Konzept
- Pilotprozesse



## Reallabor

### KoSI-Lab Wuppertal

- Konzept
- Pilotprozesse



## Reflexion & Transfer

- Reflexionsgespräche
- Difu Seminar Kommunen
- Konferenzen

## Difu Seminar Kommunen

### Neue Ideen finden Stadt!

Neue Kooperationen von Kommune, Zivilgesellschaft, Wirtschaft und Forschung für soziale Innovation

13.-14. März 2019  
Berlin

IS ILS - Institut für Landes- und Stadtentwicklungsforschung



## Vier Werkstätten, viele Partner, ein Drehbuch



## Link zu Communities



# Internationale Fallstudien



(Wascher et al. 2018)

# Analyserahmen der Fallstudienarbeit

## Das Labor als Organisation



Struktur – Kultur – Ressourcen – Mandat

## Das Labor als Prozess



Kompetenzen – Methoden – Mandat

## Das Labor als Ort



Raum – Verortung – Atmosphäre

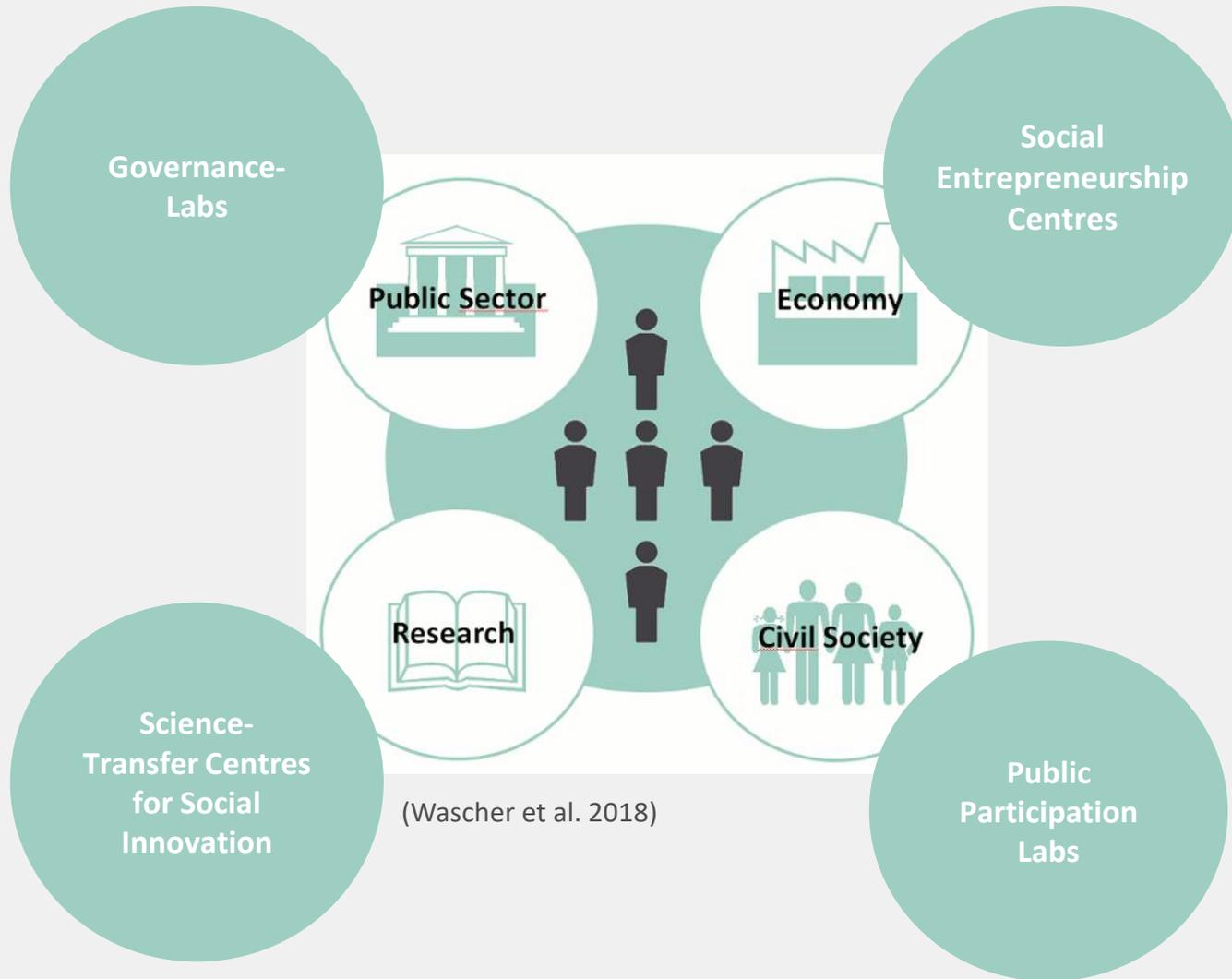
(Wascher et al. 2018)

## Das Labor als Netzwerk



intern – lokales SI-Ökosystem – global

# Typologien für Labs

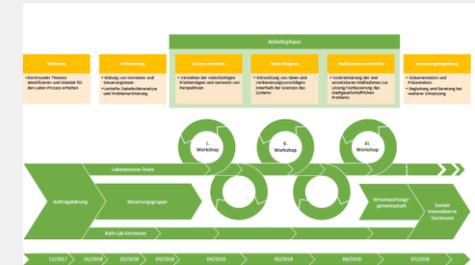
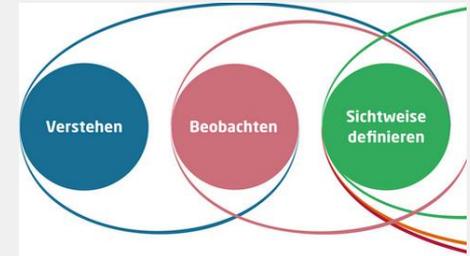


# KoSI-Lab Dortmund

**Kartierung:** Suche nach sozial innovativen Ansätzen und Initiativen in Dortmund und Entwicklung der Wirtschaftsförderungs Perspektive

**Prozessdesign:** Entwicklung eines halbstandardisierten Projektzykluses in Anlehnung an internationale Vorbilder

**Erprobung im Pilotprozess:** Innovationsworkshops mit Beschäftigten und Trägern in der Schulbegleitung



# KoSI-Lab Dortmund

**Dialog:** Diskussion von Ideen, Themen und Ansätzen mit unterschiedlichen Akteuren der Stadtgesellschaft



**Reflexion:** Erfahrungswissen aufbauen und reflektieren, Strategien dem lokalen Umfeld anpassen. Überregional kooperieren und Ideen weiterentwickeln



# Aufbau eines Kommunalen Labors sozialer Innovation (KoSI-Lab)

- Top-Down Ansatz – Innovationsmanagement zwischen Verwaltung und Stadtgesellschaft
- Aufbau von Vertrauen, Kompetenz, Struktur, Umfeld
- Prozessentwicklung und Pilotumsetzung vor Verortung
- Kollaborative Arbeit mit verschiedenen Akteuren zur Bearbeitung drängender kommunaler Herausforderungen
- Entwicklung einer umfassenden Strategie für Soziale Innovationen in Dortmund: Neue Arbeit
- Ziel: Schaffung eines Ortes und einer Plattform mit Problemlösungskompetenz, innerhalb derer multidisziplinären Teams Lösungsansätze für stadtgesellschaftliche Herausforderungen entwickeln

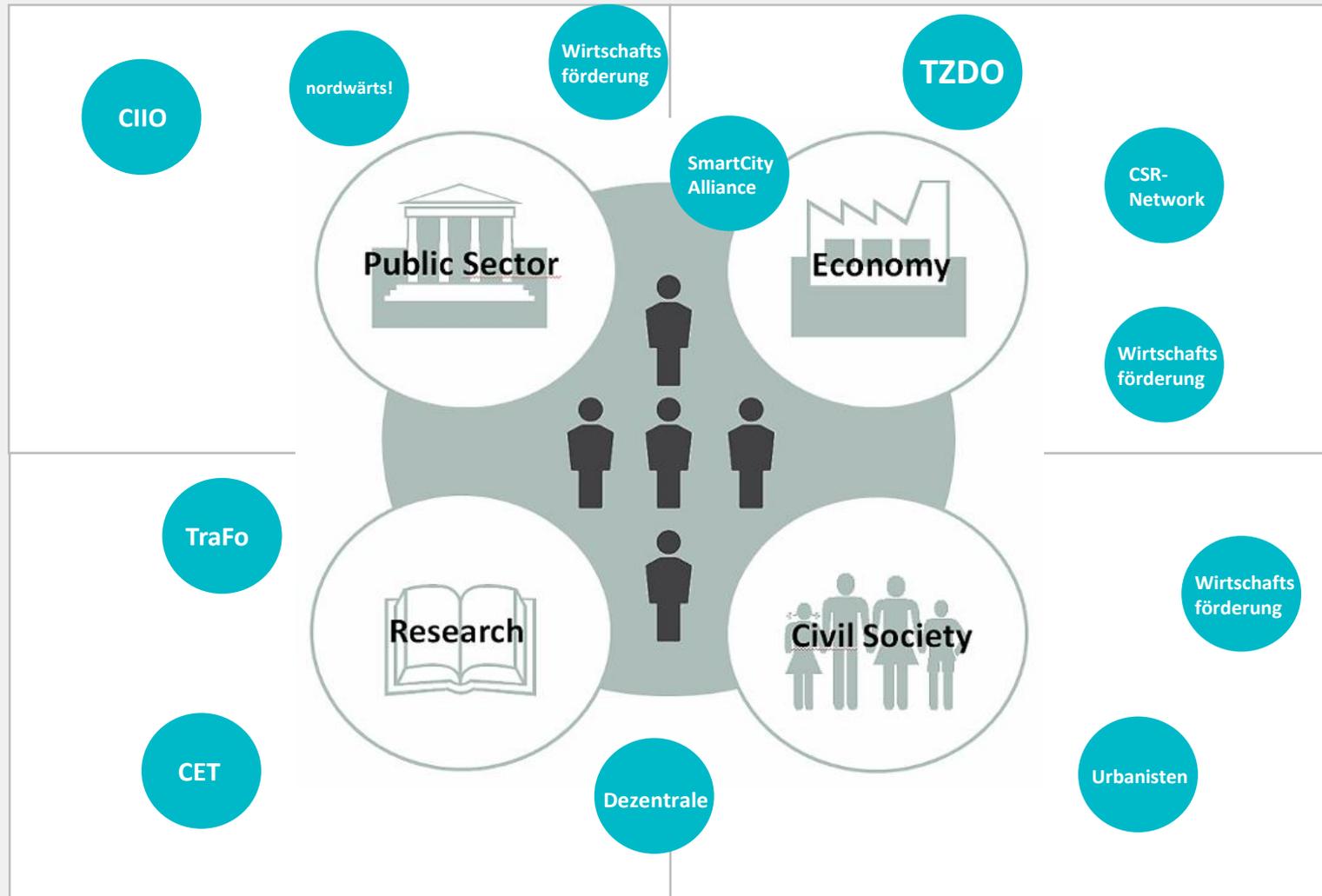


# Gliederung

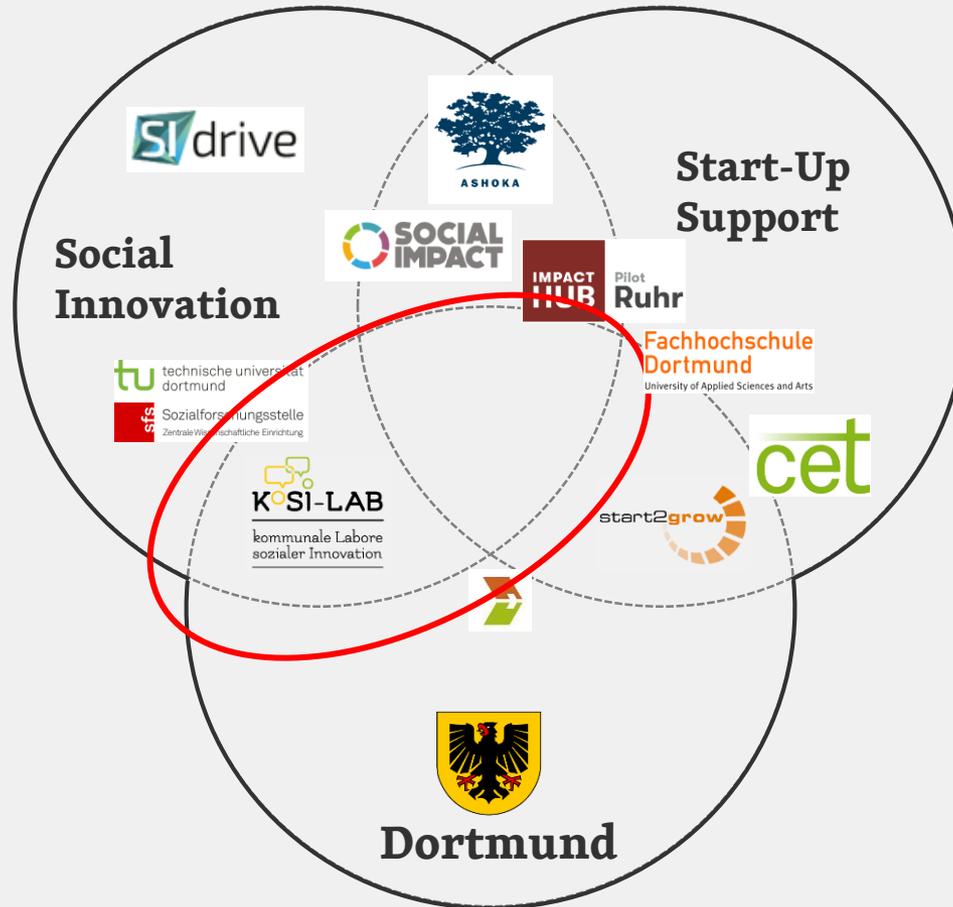
1. Der Blick 5 Jahre zurück... KoSI-Lab
2. **Der Blick 3 Jahr zurück... Stabsstelle Soziale Innovation**
3. Wo stehen wir gerade
4. Der Blick nach vorne... Social Innovation Center Dortmund
5. Ausblick und Diskussion



# (Social) Innovation in Dortmund



# Social Innovation Ecosystem Dortmund



# Soziale Innovationen als Standortfaktor?

## **Soziale Innovationen aktiv für die Stadt und die Region nutzbar zu machen bedeutet eine umfassende Strategie zu entwickeln, die**

- ... die drängenden stadtgeseftschftlichen Herausforderungen und Themen zielgerichtet zu bearbeiten hilft, Lösungsansätze aufnimmt, Initiativen unterstützt und fördert
- ... einzelne Aktivitäten bündelt und an einem gemeinschaftlichen kommunalen Ziel ausrichtet
- ... (stadt)geseseftschftlich relevante Ansätze von Partikularinteressen trennt (nicht jede mögliche soziale Innovation ist per se gut)
- ... die Schnittstellen zwischen Verwaltung, Stadtgesellschaft, sozial innovativem Milieu und sozial unternehmerischem Handeln im Blick behält
- ... Arbeit schafft und Beschäftigungsverhältnisse absichert



# Stabsstelle Soziale Innovation

## **Bündelung sozial innovativer Ansätze innerhalb des Umstrukturierungsprozesses der Wirtschaftsförderung Dortmund (Wirtschaftsförderung 4.0)**

- Lokale (ethnische) Ökonomie – Nordstadtbüro
- Corporate Social Responsibility – CSR Netzwerk + Kompetenzzentrum
- Frauenerwerbstätigkeit – Gender & Diversity + Competentia
- Stiftungswesen – Stiftungsportal + Stiftungsnetzwerk
- KoSI-Lab – Kommunale Labore Sozialer Innovation

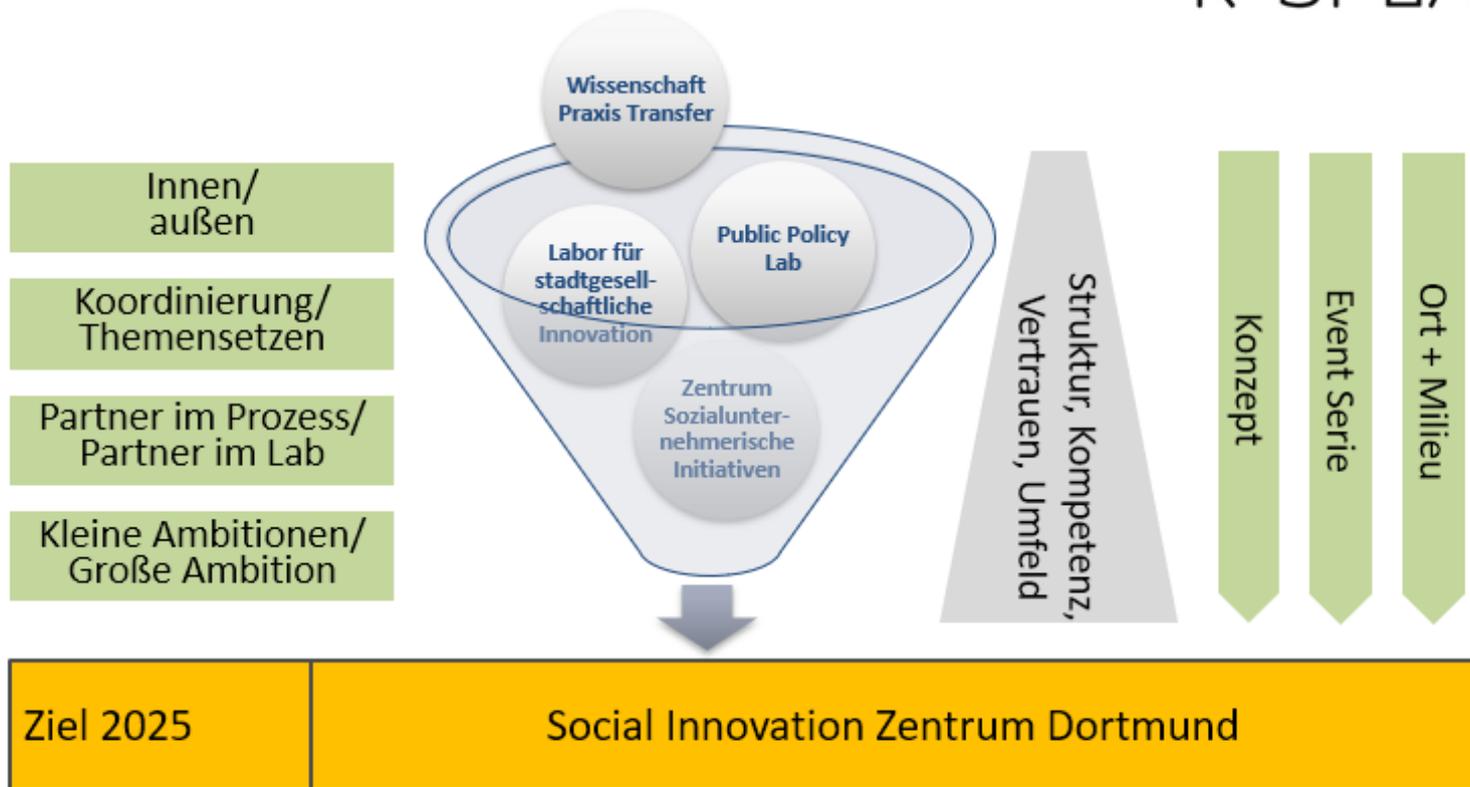
## **Querschnittsthemen in der neuen Struktur**

- Work&Care
- Arbeit&Quartier
- Wirtschaft&Schule – Übergänge gestalten



# Ein Modell für Dortmund

## Das Beste für das Dortmunder Modell



# Gliederung

1. Der Blick 5 Jahre zurück... KoSI-Lab
2. Der Blick 3 Jahr zurück... Stabsstelle Soziale Innovation
- 3. Wo stehen wir gerade**
4. Der Blick nach vorne... Social Innovation Center Dortmund
5. Ausblick und Diskussion



# Social Innovation Center

Social Innovation Center

Arbeit im Quartier

Work & Care

Wirtschaft & Schule

Corporate Social Responsibility (CSR) - Querschnittsthema

Stiftungen: Netzwerk, Stiftungstag & Portal

Agile Netzwerkarbeit im social, kreativen, koproduktivem Ecosystem

*Dr. Arne Elias*

*Barbara Hauenstein*

*Florian Piechota*

*Detlev Lachmann*



Dr. Arne Elias | Berlin, 13.06.2022

Stadt Dortmund  
Wirtschaftsförderung



# Kernthemen SIC

## Arbeit im Quartier

- Stadtteilbüros Marten & Eving
- Neue ko-produktive Prozesse zur Stärkung und Einbindung lokaler Wirtschaft
- Sozial innovative Ideen aufnehmen und angepasst weiter entwickeln

## Work & Care

- Entwicklung neuer Ideen zur Vereinbarkeit von Pflege und Beruf
- Neue Impulse betrieblich unterstützter Kinderbetreuung
- Themen und Strukturen ausweiten

## Wirtschaft & Schule

- Umsetzung und Roll-Out Hauptschule Husen
- Neue Ideen zur Gestaltung von Übergängen
- Neue Kooperation von Wirtschaft, Stadtgesellschaft und Schule

## CSR

- CSR Kompetenzzentrum Ruhr
- CSR Netzwerk bewusst wie
- Unternehmerisches Engagement im Quartier stärken



# Kernthemen SIC

Das Team „**Zentrum für soziale Innovation**“ (Social Innovation Center/SIC) baut Struktur und Umfeld zur kooperativen Neukonfiguration gesellschaftlicher Praktiken (Soziale Innovationen) als Reaktion auf stadtgesellschaftliche Herausforderungen in den Themenfeldern Arbeit & Quartier, Work & Care, Schule & Wirtschaft auf. Als Basis dient dafür die kollaborative und koproduktive (Netzwerk-)Arbeit zwischen Wirtschaft, Wissenschaft, Stadtgesellschaft und Verwaltung.



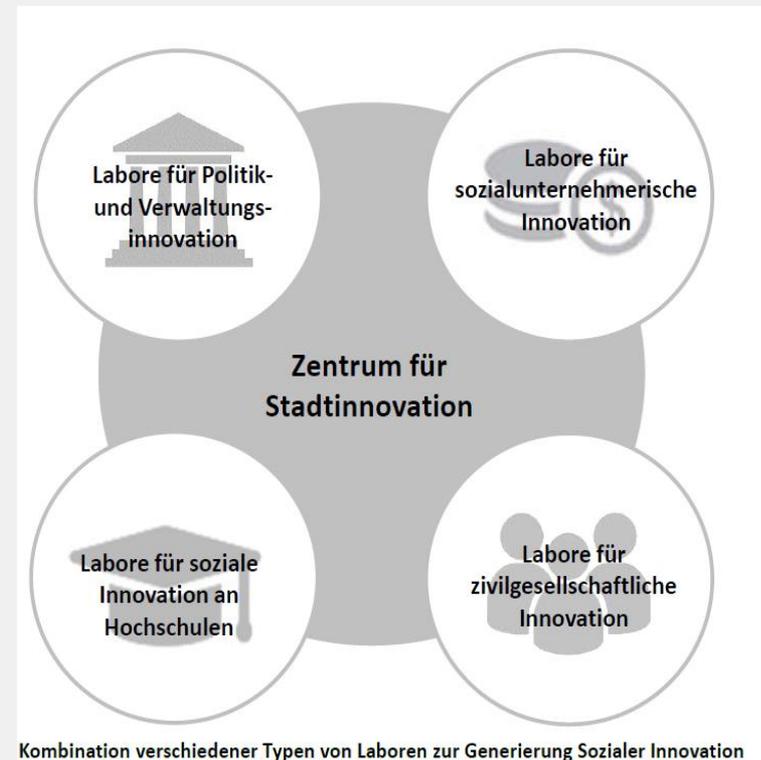
# Produkte und Formate Team SIC



# Stadtgesellschaftliche Innovation durch Kooperation

## Ko-Produktion sozial innovativer Ideen in den Themenfeldern unterstützen

- Neue Formate umsetzen
- Kooperationen institutionalisieren
- Akteursgruppen zusammenbringen
- Kompetenz und Vertrauen aufbauen
- Sozial innovatives Umfeld bilden
- Innovationsbremsen überwinden
- Projekte umsetzen
- Digitalen Innovationsstandort Dortmund auch für soziale Innovationen etablieren



# Gliederung

1. Der Blick 3 Jahre zurück... KoSI-Lab
2. Der Blick 1 Jahr zurück... Stabsstelle Soziale Innovation
3. Wo stehen wir gerade
4. **Der Blick nach vorne... Social Innovation Center Dortmund**
5. Ausblick und Diskussion



# Perspektiven: Ein soziales Innovationszentrum?

## Das Social Innovation Center Dortmund ist...

- ... eine institutionalisierte Einheit mit Ressourcen und Mandat
- ... ein Prozess und Methode zur kollaborativen Gestaltung von Arbeitsprozessen
- ... ein Ort der Begegnung und des kollaborativen Zusammenarbeitens
- ... ein aktives Netzwerk für soziale Innovatoren aus Wissenschaft, Wirtschaft, Zivilgesellschaft sowie Politik und Verwaltung
- ... ein Magnet und Anziehungspunkt für sozial innovative Ideen und Zukunftsvisionen für die Stadt
- ... Impulsgeber in die Stadtgesellschaft und Stadtquartiere, aber auch in die Region
- ... kommunale Infrastruktur und institutionalisierte Kooperation



# Phasenmodell zum Aufbau von SI Strukturen

7. Phase: Institutionalisierung

6. Phase: Ausbau Social Innovation Park

5. Phase: Schaffung eines gemeinsamen Ortes

4. Phase: Ausbau SE & SI mit weiteren Partner (SE-Lab?!)

3. Phase: SI & SE: Breiteres Umfeld für Soziale Innovation

2. Phase: Neue Formate zu den gesetzten Themen

1. Phase: Start in der Struktur WiFö als Management Einheit



# Gliederung

1. Der Blick 5 Jahre zurück... KoSI-Lab
2. Der Blick 3 Jahr zurück... Stabsstelle Soziale Innovation
3. Wo stehen wir gerade
4. Der Blick nach vorne... Social Innovation Center Dortmund
5. **Ausblick und Diskussion**



# Ausblick und Diskussion

1. Erwartungsmanagement
2. Autorenschaft, Sichtbarmachung, Kommunikation von Erfolg
3. Beteiligung, Partizipation, Koproduktion
4. Politics
5. Wirkungsmessung
6. Begriffe
7. Silos, Kirchtürme, bürokratische Strukturen: Grenzen von Verwaltungsinnovation
8. Quick-Wins VS. Wicked Problems





# Ihr Ansprechpartner

---

**Dr. Arne Elias**

*Teammanager*

Social Innovation Center

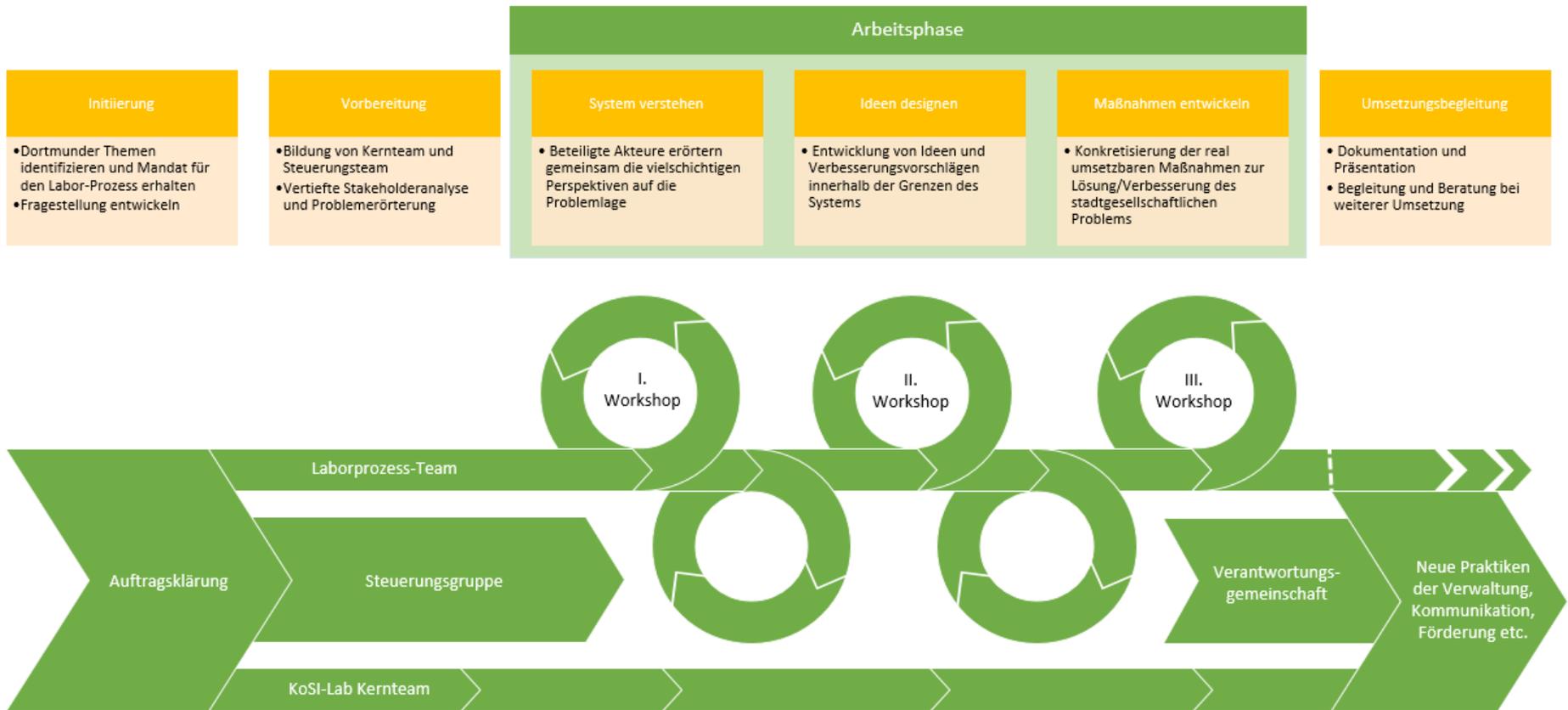
**T: 0231.50 24807**

**E: [arne.elias@stadtdo.de](mailto:arne.elias@stadtdo.de)**

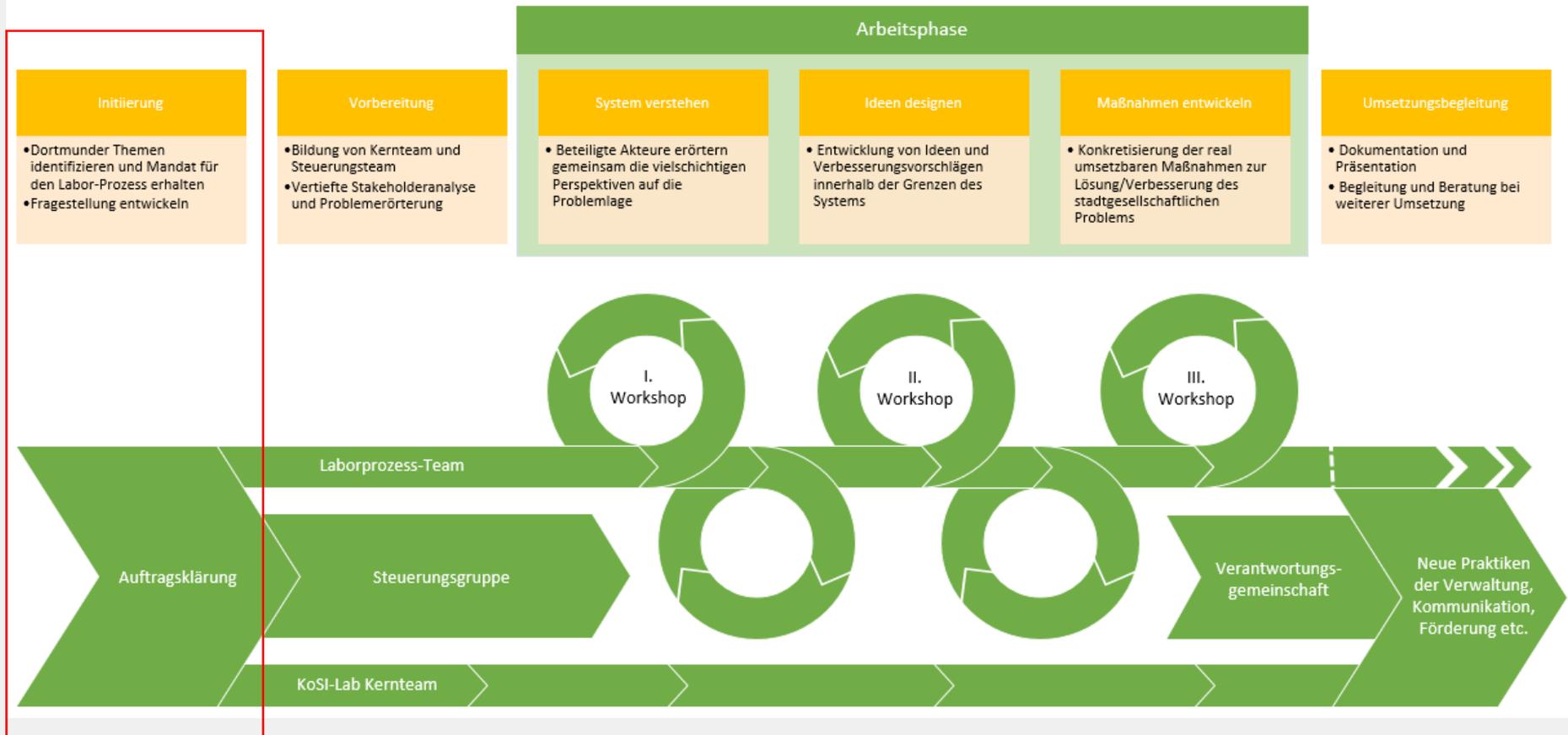
**[www.wirtschaftsfoerderung-dortmund.de](http://www.wirtschaftsfoerderung-dortmund.de) / [www.kosi-lab.net](http://www.kosi-lab.net)**



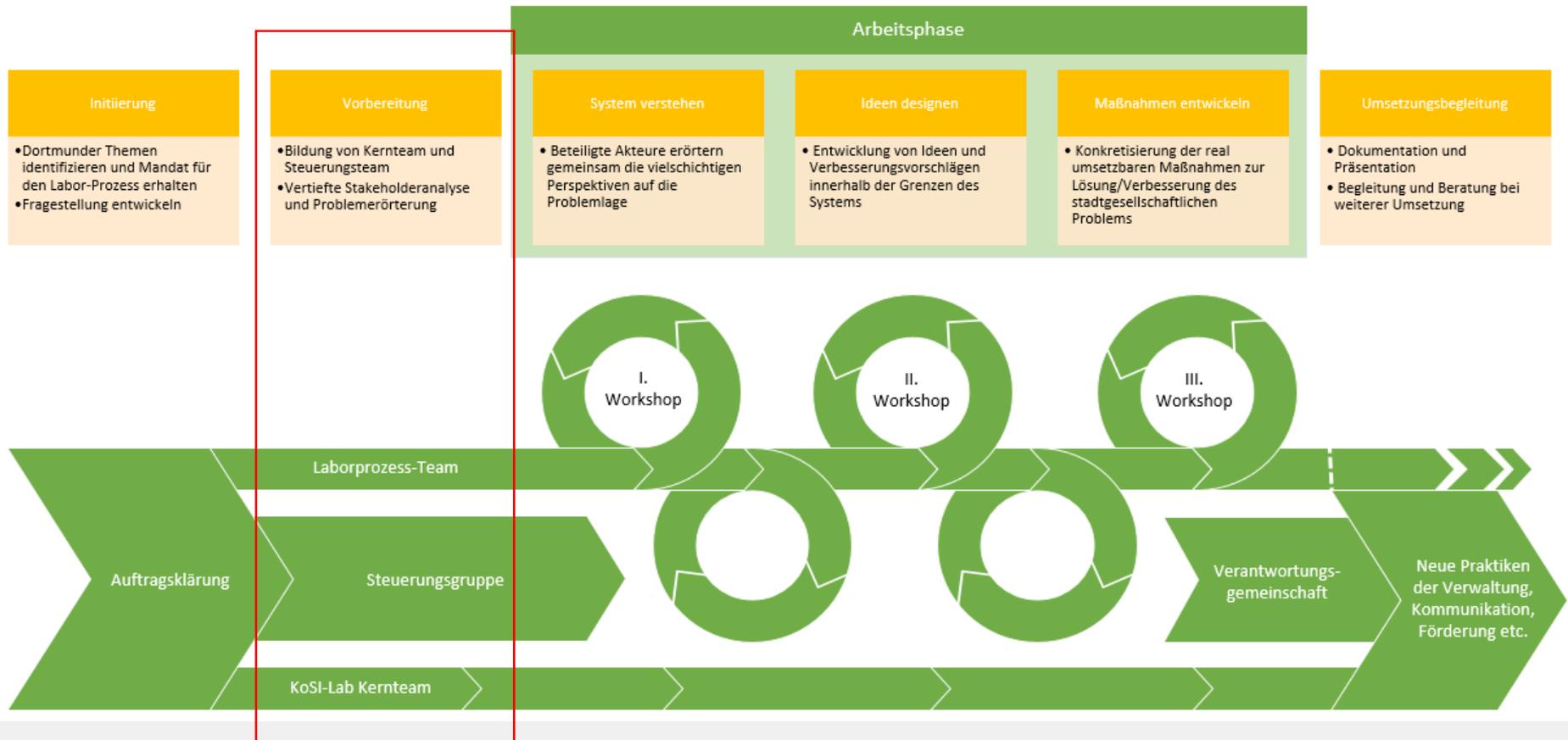
# KoSI-Lab Innovations Prozess



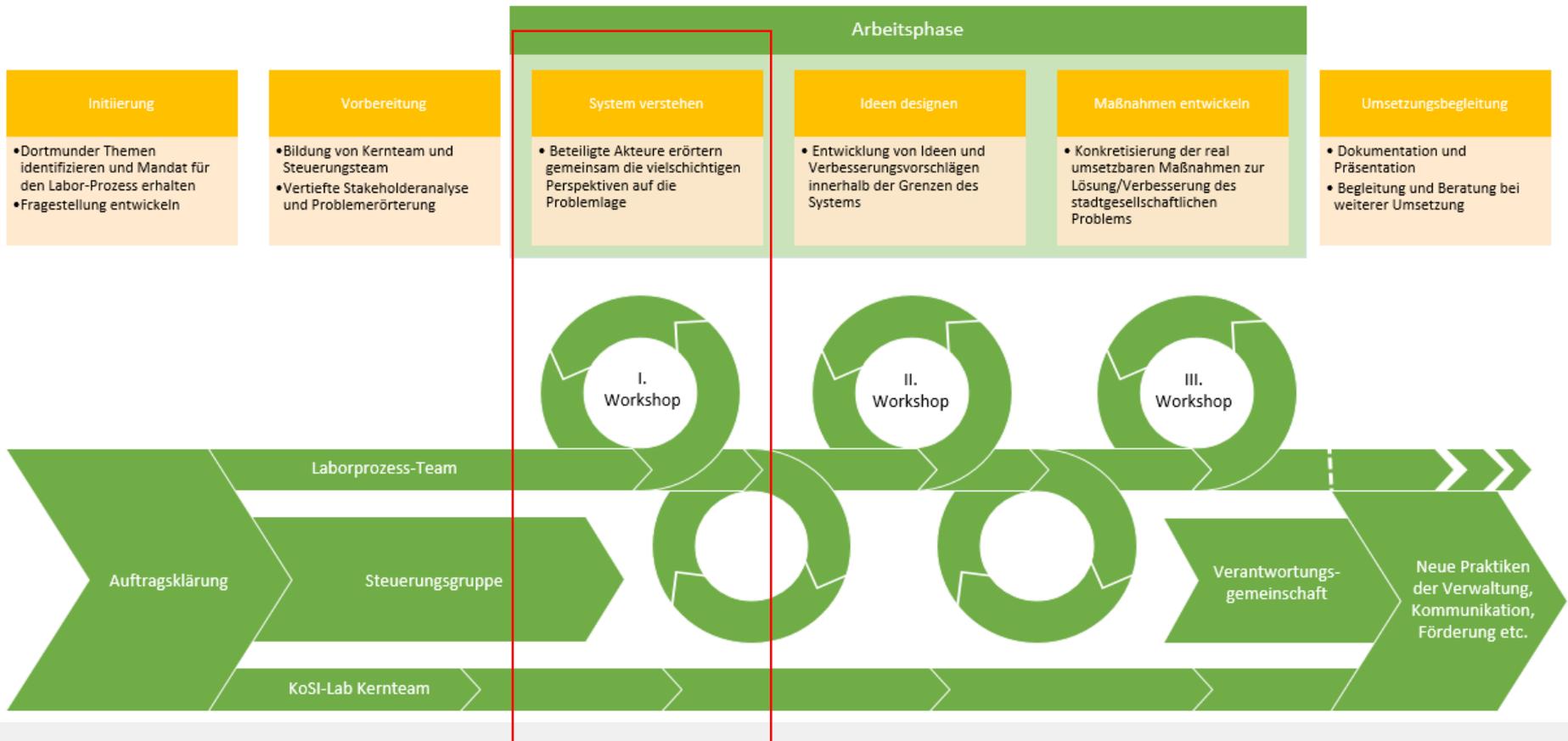
# KoSI-Lab Innovations Prozess



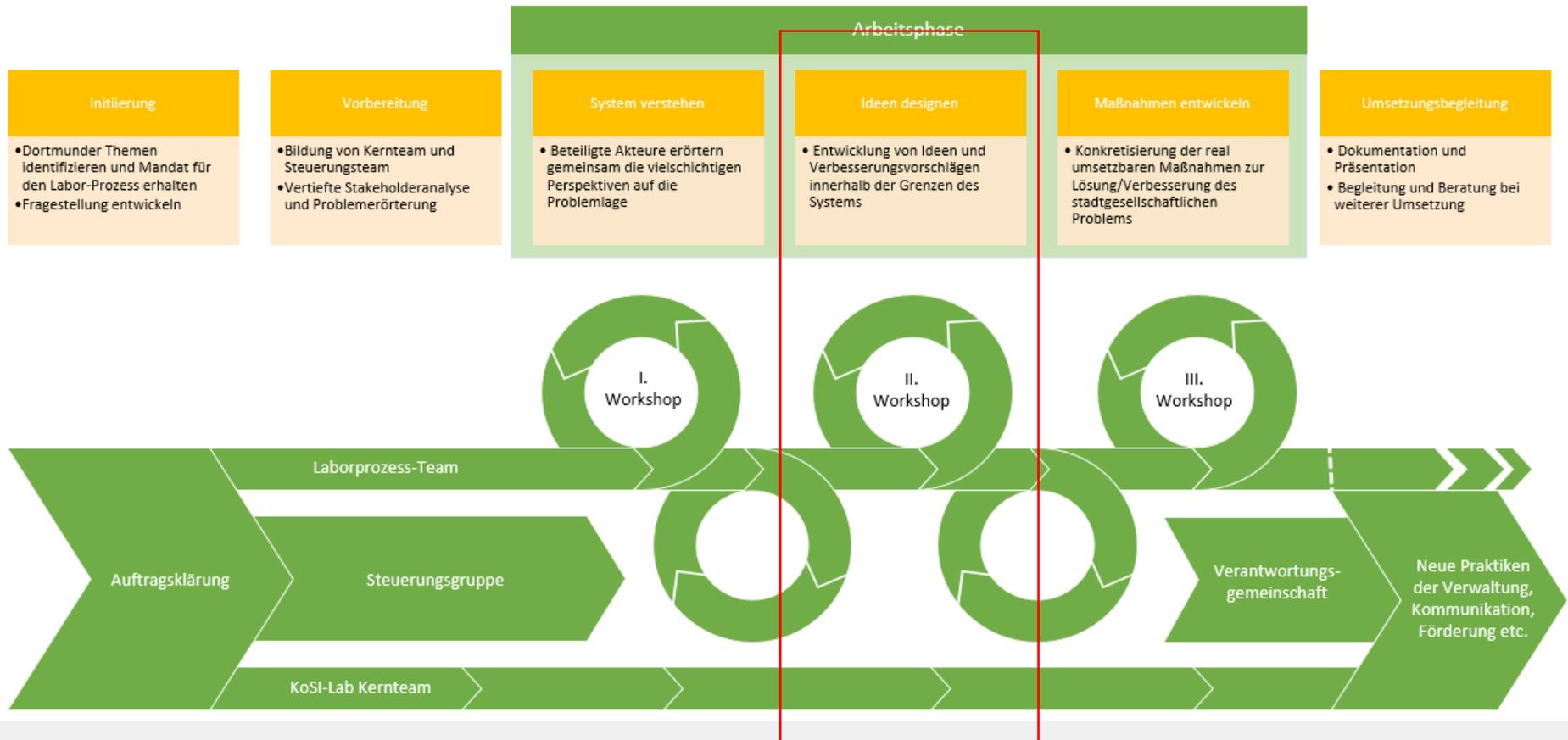
# KoSI-Lab Innovations Prozess



# KoSI-Lab Innovations Prozess



# KoSI-Lab Innovations Prozess



# KoSI-Lab Innovations Prozess

