

Workshop: Interkommunale Kooperation

Maximiliane Seitz

TU Dortmund – Fakultät Raumplanung

Forschungsprojekt: IMPULS - Impulse für eine nachhaltige, interkommunal abgestimmte
Daseinsvorsorge in der Planungsregion Harz

IMPULS – Impulse für eine nachhaltige, interkommunal abgestimmte Daseinsvorsorge in der Planungsregion Harz

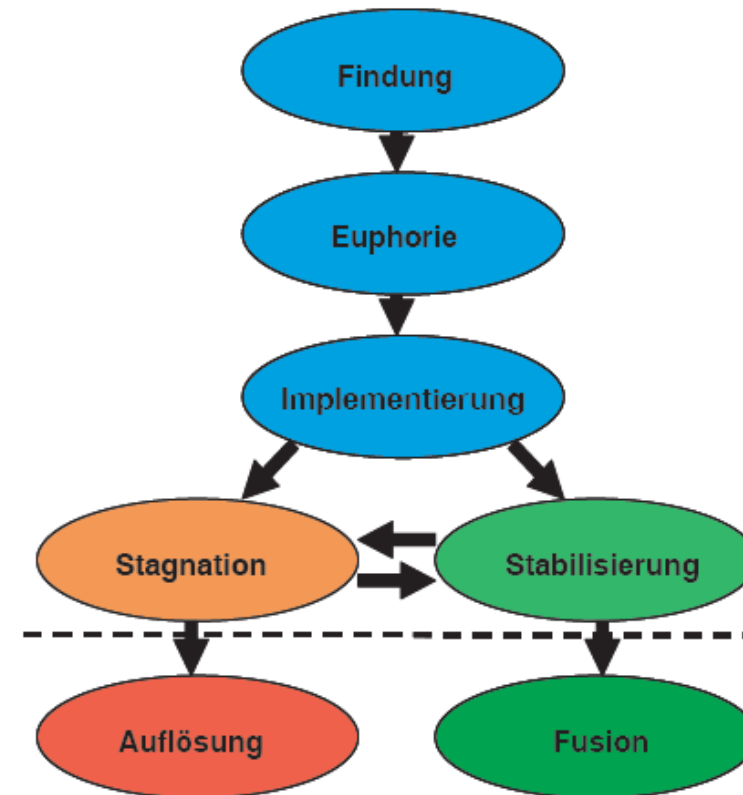
- Ziel
 - Gemeinsame Wahrnehmung von zentralörtlichen Funktionen der Daseinsvorsorge
 - Gelebte Kooperation

- Voraussetzungen
 - Verbundpartner
 - Stadt Halberstadt
 - Planungsregion Harz
 - Assoziierte Partner
 - Stadt Wernigerode
 - Welterbestadt Quedlinburg



Entwicklungsphasen von Städteverbänden

- **Findungsphase**
 - Erkennen der Problemlage
 - Gutachten und Untersuchungen
 - Sondierungsgespräche
- **Start und Euphoriephase**
 - Ableitung von Kooperationsfeldern
 - Einrichtung von Lenkungs- und Arbeitsgruppen
 - Vertragliche Fixierung
- **Umsetzungs-/ Implementierungsphase**
 - Bearbeitung der vereinbarten Aufgaben
 - Routine
- **Stabilisierungs-/ Stagnationsphase**
 - Stagnation oder das setzen neuer Impulse
- **Zusammenschluss oder Auflösung**



Quelle: ARGE Greiving / Blotevogel / Pietschmann / Winkel, 2008

Herausforderungen

Vertrauen schaffen

- Hemmnisse
 - Keine Kooperationserfahrung
 - Sehr personenabhängig
 - Teilweise Konkurrenzdenken
- Lösungsansätze
 - Offene Kommunikation
 - Themenschwerpunkte gemeinsam setzen
 - Geeignete Kooperationsform

Herausforderungen

Mehrwert greifbar machen

- Hemmnisse
 - Unterschiedliche Motivation
 - Große Zeitspanne
 - Keine „good-practices“
- Lösungsansätze
 - Gemeinsames Problemverständnis
 - Austausch in interaktiven Formaten
 - Inhalte gemeinsam gestalten
 - Gemeinsame Zielstellung

Herausforderungen

Win-win-Lösungen finden

- Hemmnisse
 - Konkurrenzdenken
 - Rechtfertigung vor Bevölkerung bzw. Wählerschaft
- Lösungsansätze
 - Gemeinsame Identität -> Mehrwert für die Region
 - Individuelle Bedürfnisse und gemeinsame Stärken und Schwächen identifizieren und einbeziehen

Kooperationsmodell (Entwurf)

